

## ПРИЧИНЫ, ПРОЯВЛЕНИЯ И ПОСЛЕДСТВИЯ ДИСБАЛАНСОВ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В последние годы все больше научных работ посвящено исследованию проблем сбалансированного развития промышленных предприятий. Тем не менее, тематика оценки сбалансированности и выявления дисбалансов на уровне отдельных предприятий остается в числе недостаточно проработанных.

Общей целью выявления дисбаланса является предотвращение его последствий (если они являются однозначно отрицательными) или корректировка следствий таким образом, чтобы получить наиболее предпочтительный для предприятия результат.

Причины, проявления и последствия дисбалансов с различных точек зрения приведены в табл. 1.

Таблица 1 – Причины, проявления и последствия дисбалансов с различных точек зрения

Точка зрения	Причины	Проявления	Последствия
Теоретическая сущность	Фактические обстоятельства во внутренней или внешней среде экономической системы, которые непосредственно вызывают явления или процессы, которые можно охарактеризовать как дисбалансы с учетом (трактовки дисбалансов в рамках данного исследования)	Особенности протекания процессов, вызванные наличием дисбалансов (т.е. в отсутствие некоторого дисбаланса процесс протекает иначе, чем он протекает при данном дисбалансе). Это своего рода проекция дисбаланса на функционирование экономической системы, его отражение на протекании её процессов	Важные с точки зрения функционирования экономической системы события или явления, которые могут быть вызваны дисбалансами (т.е. причиной которых может быть дисбаланс). Последствия могут быть либо фактическими (которые уже имеют место), либо потенциальными (которые с некоторой вероятностью могут иметь место в будущем при сохранении дисбаланса)

Точка зрения	Причины	Проявления	Последствия
Процессный подход к управлению	Внутренние особенности протекания процесса или несбалансированность входящих интерфейсных элементов	Несоответствие выходов процессов требованиям процессов, для которых эти выходы являются входами, что ведет к снижению сбалансированности зависимых процессов	Негативные последствия для деятельности предприятия (снижение экономической эффективности, недостаточное использование возможностей, возникновение рисков и угроз и т.п.)
Роль в деятельности предприятия	Недостаточное качество управленческих решений, используемых ресурсов, технологий	Недостаточный уровень эффективности промежуточных этапов производства, а также качества продукции / услуг	Низкий уровень спроса, финансово-хозяйственных показателей, инвестиций

Существуют следующие способы выявления дисбалансов (как существующих, так и потенциальных):

1. Выявление и оценка дисбаланса на основе анализа внешней и внутренней среды.
2. Выявление и оценка дисбаланса на основе анализа его причин.
3. Выявление и оценка дисбаланса на основе его проявлений.
4. Выявление и оценка дисбаланса на основе его последствий.

Очевидно, что наиболее обстоятельный и полный анализ дисбаланса может быть получен на основе комплексного исследования всех элементов цепочки: от анализа внешней и внутренней среды до анализа его проявлений и последствий и это может стать основой для более глубокой и обстоятельной оценки дисбалансов на уровне промышленных предприятий.

1. Genetic Analysis of external imbalances in the world economy [Электронный ресурс] / International Economic Papers, 2009. – Режим доступа: <http://eng.hi138.com/?i151953>.

2. Wright J. Tipping the Balance: Sustainable Management of World Re-sources / J. Wright. – Huntingdon: Beckett Karlson Ltd., 1998. – 256 p.

3. Porth S.J. Strategic Management: A Cross-Functional Approach / S.J. Porth. – Denver, USA: Prentice Hall, 2002. – 266 p.

4. Репин В.В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.В. Репин, В.Г. Елиферов. – М.: ИНФРА-М, 2004. – 319 с.

Коверга, С.В. Причины, проявления и последствия дисбалансов в функционировании промышленных предприятий [Текст] / С.В. Коверга, А.С. Прищенко // Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу : збірник тез доповідей VII Міжнародної науково-практичної конференції, 26-28 вересня 2013 р. / Відп. за вип. Ю.М. Гладенко. - Суми : ТОВ "ДД "Папірус", 2013. - С. 134-135.